

CEO Lunch „Vertrieb, Markt, Vertrieb, Markt, Vertrieb“



Themenangebot:

- **Der PV-Markt in Deutschland im 1. Quartal 2017**
„Wie viel Leistung kann Deutschland in 2017“
- **Stand der Digitalisierung im Vertrieb (4.0)**
„Wie viel digital braucht der analoge Vertrieb?“
- **Die Zielgruppe Stadtwerke**
„Eine Branche in der Modernisierungsfalle?“

Der PV-Markt in Deutschland im 1. Quartal 2017

„Wie viel Leistung kann Deutschland in 2017“

PV-Markt in Deutschland im 1. Quartal 2017

Installierte Anlagen-Leistung März 2017 in MWp

Klasse	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Total 2017
0 - 5 kWp	2,98	3,55	4,88										11,41
%-Anteil	2,62	4,82	4,77										Ø 4,07
>5 - 10 kWp	14,30	19,25	26,13										59,68
%-Anteil	12,56	26,16	25,54										Ø 21,42
>10 - 40 kWp	6,38	9,78	13,07										29,23
%-Anteil	5,60	13,29	12,77										Ø 10,56
>40 - 100 kWp	8,50	16,84	17,26										42,60
%-Anteil	7,47	22,88	16,87										Ø 15,74
>100 - 1000 kWp	21,97	22,89	40,99										85,85
%-Anteil	19,30	31,10	40,06										Ø 30,15
über 1 MWp	59,70	1,28	0,00										60,98
%-Anteil	52,45	1,74	0,00										Ø 18,06
Total MWp	113,83	73,59	102,33										289,75
%-Anteil Monat	39,29	25,40	35,32										100,00

Die Leistung (Zubau) von 102,334 MWp im März und die 8,750 MWp (Freiflächen) sind in separaten Registern notiert. Der registrierte Zubau gesamt liegt bei 111,084 MWp.

Anmerkung: Die Daten der Bundesnetzagentur werden mit einer Verzögerung von 4 Wochen veröffentlicht.
D.h. Ende April 2017 stehen die Daten aus März 2017 zur Verfügung.

Quelle: BNetzA

PV-Markt in Deutschland im 1. Quartal 2017

Übersicht MWp 1. Quartal 2017 im Split

	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Summe
2017	32,927	67,232	93,616										193,775
Freifläche *) MWp	3,437	49,915	8,750										62,102
Nachmeldung MWp	80,907	6,357	8,718										95,982
Gesamt MWp	117,271	123,504	111,084										351,859
Anzahl Nachm. Stk.	933	442	365										1.740

*) Die Freiflächen werden seit dem 01.03.2015 in einem separaten Register geführt

*Anmerkung: Die Daten der Bundesnetzagentur werden mit einer Verzögerung von 4 Wochen veröffentlicht.
D.h. Ende April 2017 stehen die Daten aus März 2017 zur Verfügung.*

Quelle: BNetzA

Stand der Digitalisierung im Vertrieb (4.0)

„Wie viel digital braucht der analoge Vertrieb?“

Stand der Digitalisierung im Vertrieb (4.0)

„Wie viel digital braucht der analoge Vertrieb?“

Disruptive Entwicklungen basierend auf Digitalisierung

- Das weltgrößte Taxiunternehmen besitzt keine Taxen (Uber)
- Die größten Telefonie-Unternehmen besitzen keine Telekom-Infrastruktur (Skype, WeChat, WhatsApp)
- Der weltgrößte Eigentümer von Media-Dateien erzeugt selbst keinen Content (Facebook)
- Das größte Filmhaus besitzt keinerlei Kinos (Netflix)
- Der größte Anbieter von Übernachtungsmöglichkeiten besitzt keine Immobilien (AirBnB)

Stand der Digitalisierung im Vertrieb (4.0)

„Nur 43% der deutschen Unternehmen beschäftigen sich mit der Digitalisierung, allen anderen brauchen Morgen neuen Kunden!“ (Telekom)

- Keine Angst vor Modernisierung im Marketing und Vertrieb
- HC-Unternehmensanalyse
 - Dauer 2-3 Tage im Unternehmen
 - 14 Themenblöcke, 50 Arbeitspakete
 - Katalog mit 5 – 7 konkreten Handlungsempfehlungen
- Jede Modernisierung (Digitalisierung) muss zum Unternehmen passen
- Digitale “Unterstützung“ erkennen, z. B. Agenturen für Dialogmarketing

Die Zielgruppe Stadtwerke

„Eine Branche in der Modernisierungsfalle?“

Die Zielgruppe Stadtwerke

„Eine Branche in der Modernisierungsfalle?“

Auszug aus der Zielgruppenanalyse STW Projekt 2017 (Daba=850, n=50)

- 64% der STW spüren deutlich veränderte Kundenanforderungen
- 76% der STW sehen die Digitalisierung als Hebel für Prozessverbesserung
- 32% der STW sehen die Existenz von $\frac{1}{4}$ der EVU/STW bis 2025 gefährdet
- 58% der STW sehen sich durch neue Markteinsteiger gefährdet
- 92% der STW schätzen ihren Kundenzugang als gut bis sehr gut ein

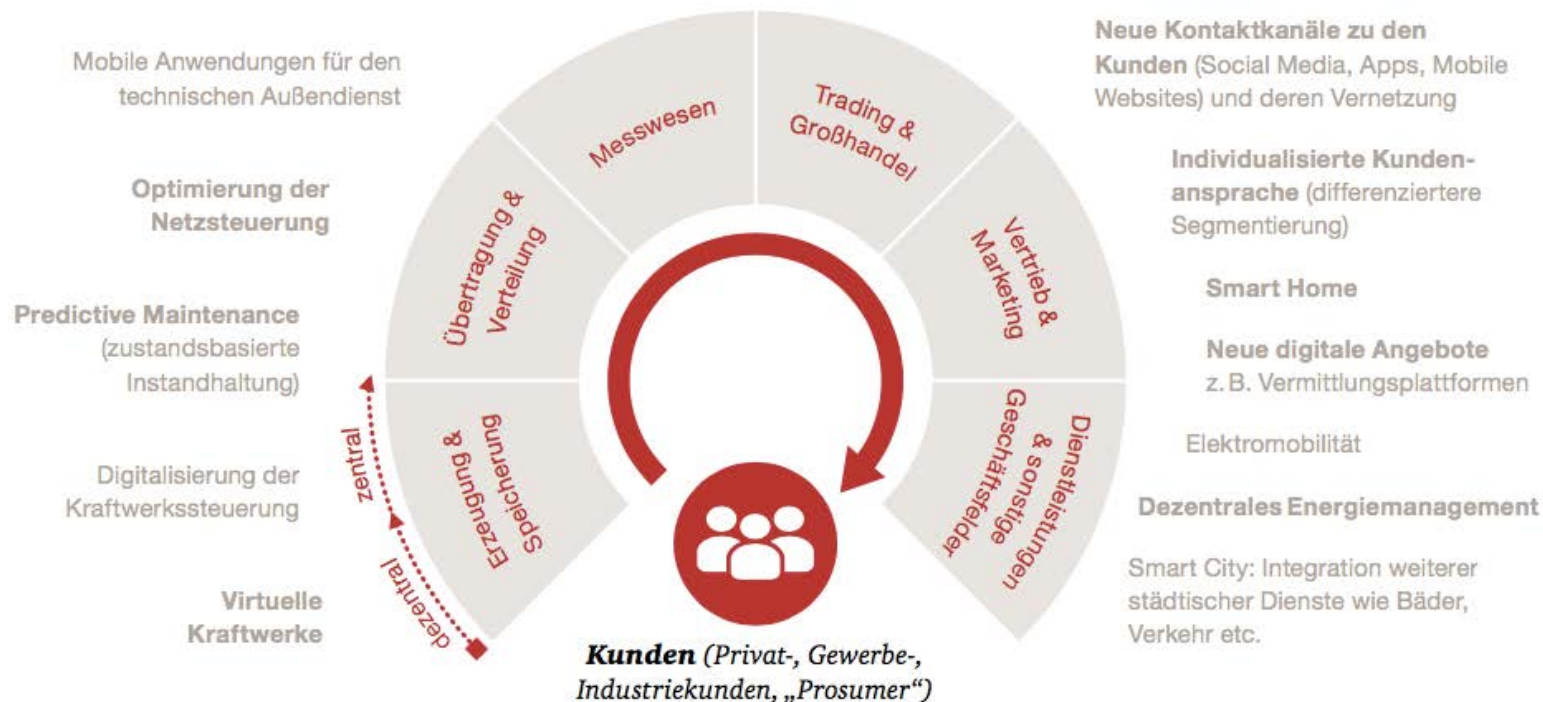
Hinweis: Webinar zum Thema am 15. Juni 2017 • 11.00 - 12.30 h

Die Digitalisierung verändert die Energiewirtschaft radikal

Möglichkeiten der Digitalisierung entlang der Energie-Wertschöpfungskette

Smart Metering und damit verbundene neue Geschäftsmodelle und Optimierungspotenziale

Präzisere Prognosen im Handel (Datenbasis besser, neue Tools)



Quelle: PwC



Strategischer Verkaufen mit:

HeinConcept • VertriebsConsulting

Vertriebsunterstützung und Umsetzung für die Praxis

- Vertriebs- und Key Account Management
- Analyse und Entwicklung Markt & Kunde
- Führungs- und Vertriebsentwicklung
- Marketing & Produktmanagement
- Unternehmensentwicklung
- Moderation & Key-Notes
- Referenzen auf Anfrage



HeinConcept® • VertriebsConsulting • Partner

26125 Oldenburg • 25451 Quickborn
info@heinconcept.de • www.HeinConcept.de

Stefan.Heyn@HeinConcept.de

Joern-Bo.Hein@HeinConcept.de

Backup Slides

Historische Daten: Installierte Leistung DE 2013

MW 2013	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Total 2013
0 - 5 kWp	5,63	5,39	7,46	8,83	7,83	8,40	8,86	7,51	7,55	7,70	7,16	5,75	88,07
%-Anteil	2,05	2,55	2,57	2,40	2,27	2,72	2,83	2,58	2,60	3,41	3,27	3,46	Ø 2,73
>5 - 10 kWp	36,47	33,89	47,40	55,98	47,44	47,53	50,19	40,59	40,52	41,72	36,75	26,61	505,09
%-Anteil	13,28	16,05	16,32	15,22	13,78	15,37	16,03	13,92	13,93	18,47	16,80	16,03	Ø 15,43
>10 - 40 kWp	47,44	39,19	52,77	60,21	51,75	50,48	50,11	43,11	40,07	37,53	33,81	27,91	534,38
%-Anteil	17,27	18,55	18,17	16,37	15,03	16,32	16,01	14,78	13,78	16,61	15,46	16,81	Ø 16,26
>40 - 100 kWp	28,45	19,42	28,31	30,70	26,57	27,03	32,44	25,73	25,10	20,34	18,40	18,69	301,18
%-Anteil	10,36	9,19	9,75	8,35	7,72	8,74	10,36	8,82	8,63	9,00	8,41	11,26	Ø 9,22
>100 - 1000 kWp	65,74	51,55	63,48	71,22	64,57	51,01	73,30	62,14	58,02	48,99	52,94	47,62	710,58
%-Anteil	23,94	24,41	21,85	19,37	18,76	16,49	23,42	21,31	19,95	21,69	24,20	28,69	Ø 22,01
über 1 MWp	90,93	61,77	91,05	140,78	146,05	124,80	98,12	112,57	119,62	69,63	69,69	39,42	1.164,43
%-Anteil	33,11	29,25	31,35	38,28	42,43	40,36	31,35	38,60	41,12	30,82	31,86	23,75	Ø 34,36
Total MWp	274,66	211,21	290,47	367,72	344,21	309,25	313,02	291,65	290,88	225,91	218,75	166,00	3.303,73
%-Anteil Monat	8,31	6,39	8,79	11,13	10,42	9,36	9,47	8,83	8,80	6,84	6,62	5,02	100,00

Quelle: BNetzA – Alle Angaben ohne Gewähr

Historische Daten: Installierte Leistung DE 2014

MW 2014	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Total 2014
0 - 5 kWp	4,71	4,72	5,77	6,08	6,26	6,12	7,32	5,79	5,65	5,53	4,48	3,58	66,01
%-Anteil	2,43	4,27	3,70	3,73	3,07	3,25	2,12	4,13	5,13	7,33	4,23	3,33	Ø 3,89
>5 - 10 kWp	23,59	22,11	27,55	28,76	29,03	29,20	36,89	26,04	26,56	24,66	21,11	16,07	311,57
%-Anteil	12,20	20,03	17,68	17,64	14,23	15,48	10,70	18,58	24,13	32,70	19,94	14,93	Ø 18,19
>10 - 40 kWp	24,52	19,35	21,69	22,31	21,86	23,12	59,56	18,69	10,72	10,73	11,77	13,21	257,53
%-Anteil	12,68	17,53	13,92	13,69	10,71	12,26	17,28	13,34	9,74	14,23	11,12	12,27	Ø 13,23
>40 - 100 kWp	16,99	10,36	13,55	13,09	13,20	16,71	50,73	14,49	9,67	7,97	10,80	13,49	191,05
%-Anteil	8,78	9,38	8,70	8,03	6,47	8,86	14,72	10,34	8,78	10,57	10,20	12,53	Ø 9,78
>100 - 1000 kWp	37,71	29,80	43,55	36,31	34,15	37,08	121,67	33,29	20,95	20,90	22,66	23,87	461,94
%-Anteil	19,50	26,99	27,95	22,28	16,74	19,66	35,30	23,75	19,03	27,71	21,41	22,18	Ø 23,54
über 1 MWp	85,91	24,07	43,69	56,45	99,52	76,34	68,51	41,85	36,54	5,63	35,03	37,40	610,94
%-Anteil	44,41	21,80	28,04	34,63	48,78	40,48	19,88	29,86	33,19	7,46	33,09	34,75	Ø 31,37
Total MWp	193,43	110,41	155,80	163,00	204,02	188,57	344,68	140,15	110,09	75,42	105,85	107,62	1.899,04
%-Anteil Monat	10,19	5,81	8,20	8,58	10,74	9,93	18,15	7,38	5,80	3,97	5,57	5,67	100,00

Quelle: BNetzA – Alle Angaben ohne Gewähr

Historische Daten: Installierte Leistung DE 2015

Klasse	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Total YTD
0 - 5 kWp	3,11	2,63	3,94	3,92	3,89	4,33	4,83	4,37	4,63	4,46	4,08	3,60	47,78
%-Anteil	2,54	2,66	4,06	4,93	5,96	6,68	6,42	6,46	6,29	5,74	6,70	3,07	Ø 5,13
>5 - 10 kWp	16,13	12,33	18,77	20,19	19,44	21,06	24,06	20,29	20,83	20,27	17,95	14,82	226,13
%-Anteil	13,15	12,46	19,32	25,40	29,79	32,48	32,00	30,02	28,30	26,11	29,48	12,64	Ø 24,26
>10 - 40 kWp	11,26	8,86	12,16	12,07	8,77	10,38	12,62	10,82	10,13	8,85	7,79	8,52	122,23
%-Anteil	9,18	8,95	12,52	15,18	13,44	16,01	16,79	16,01	13,76	11,40	12,79	7,27	Ø 12,77
>40 - 100 kWp	10,08	7,12	8,91	10,20	8,26	8,43	8,80	8,42	8,86	8,64	6,60	8,61	102,93
%-Anteil	8,22	7,19	9,17	12,83	12,65	13,00	11,70	12,46	12,04	11,13	10,84	7,35	Ø 10,72
>100 - 1000 kWp	22,75	21,19	20,92	22,11	15,75	19,41	24,88	20,73	26,52	22,87	23,41	81,66	322,20
%-Anteil	18,55	21,41	21,53	27,81	24,13	29,95	33,09	30,67	36,03	29,46	38,45	69,67	Ø 31,73
über 1 MWp	59,34	46,85	32,46	11,00	9,16	1,22	0,00	2,97	2,63	12,55	1,06	0,00	179,24
%-Anteil	48,37	47,33	33,41	13,84	14,04	1,88	0,00	4,39	3,57	16,16	1,74	0,00	Ø 15,39
Total MWp	122,67	98,98	97,16	79,49	65,27	64,83	75,19	67,60	73,60	77,64	60,89	117,21	1.000,51
%-Anteil Monat	12,26	9,89	9,71	7,94	6,52	6,48	7,51	6,76	7,36	7,76	6,09	11,72	100,00

Quelle: BNetzA – Alle Angaben ohne Gewähr

Historische Daten: Installierte Leistung DE 2016

Klasse	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Total 2016
0 - 5 kWp	2,89	3,28	3,69	4,21	4,08	4,71	4,73	4,69	4,91	4,34	4,29	3,19	49,01
%-Anteil	4,43	6,50	5,19	6,68	4,64	5,21	6,37	5,73	5,08	4,22	3,52	0,85	Ø 4,87
>5 - 10 kWp	14,38	14,31	17,73	19,44	19,85	24,10	23,30	23,42	23,43	21,21	19,91	14,97	236,05
%-Anteil	22,02	28,34	24,93	30,84	22,59	26,64	31,36	28,64	24,24	20,62	16,35	3,98	Ø 23,38
>10 - 40 kWp	8,59	6,05	6,98	9,72	10,01	10,85	9,60	8,72	10,19	8,79	9,03	7,63	106,16
%-Anteil	13,16	11,98	9,81	15,42	11,39	11,99	12,92	10,66	10,54	8,54	7,42	2,03	Ø 10,49
>40 - 100 kWp	9,62	8,46	11,54	10,48	12,82	14,25	11,87	11,93	13,78	11,67	9,52	9,54	135,48
%-Anteil	14,73	16,76	16,22	16,62	14,59	15,75	15,98	14,59	14,26	11,34	7,82	2,54	Ø 13,43
>100 - 1000 kWp	21,73	12,46	15,82	14,45	19,82	21,03	19,23	25,41	20,25	16,67	27,33	76,79	290,99
%-Anteil	33,28	24,68	22,24	22,92	22,55	23,24	25,88	31,07	20,95	16,20	22,44	20,42	Ø 23,82
über 1 MWp	8,08	5,93	15,37	4,74	21,31	15,54	5,57	7,61	24,08	40,19	51,70	263,94	464,06
%-Anteil	12,38	11,74	21,61	7,52	24,25	17,18	7,50	9,31	24,92	39,07	42,45	70,19	Ø 24,01
Total MWp	65,29	50,49	71,13	63,04	87,90	90,48	74,30	81,78	96,64	102,87	121,78	376,06	1.281,76
%-Anteil Monat	5,09	3,94	5,55	4,92	6,86	7,06	5,80	6,38	7,54	8,03	9,50	29,34	100,00

Quelle: BNetzA – Alle Angaben ohne Gewähr